

PROYECTO GERENCIA DEL CAMBIO



VISION

TRANSFORMACION
(1998 - 1999)

TYD - O.C.M

M.C.M
H.P.I
PERFIL SIGLO XXI
(1997 - 1999)

REORDENAMIENTO
(1996 - 1997)

TYD

GERENCIAR EL CAMBIO

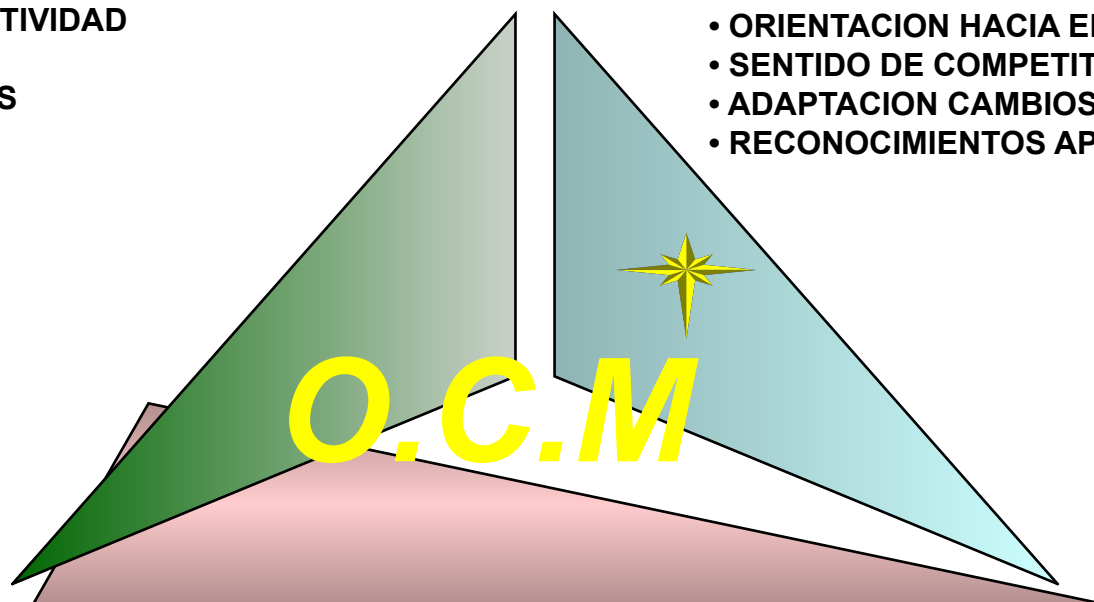
ORGANIZACION CLASE MUNDIAL

PROCESOS

- INTEGRACION CON PROVEEDORES (MTLS. / SERVICIOS)
- CONTRATISTAS ORIENTADOS HACIA PRODUCTIVIDAD
- PLANIFICACION ESTRATEGICA PROACTIVA
- GERENCIA DEL RIESGO Y SEGURIDAD DE LOS PROCESOS
- ORIENTADOS A LA PRODUCTIVIDAD Y A LA SATISFACCION DEL CLIENTE

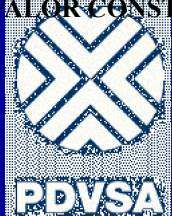
GENTE

- ORGANIZACION EN EQUIPOS DE TRABAJO
- COMPROMISO GERENCIAL CON LA MISION
- ORIENTACION HACIA EL NEGOCIO
- SENTIDO DE COMPETITIVIDAD
- ADAPTACION CAMBIOS CONTINUOS
- RECONOCIMIENTOS APORTES AL NEGOCIO



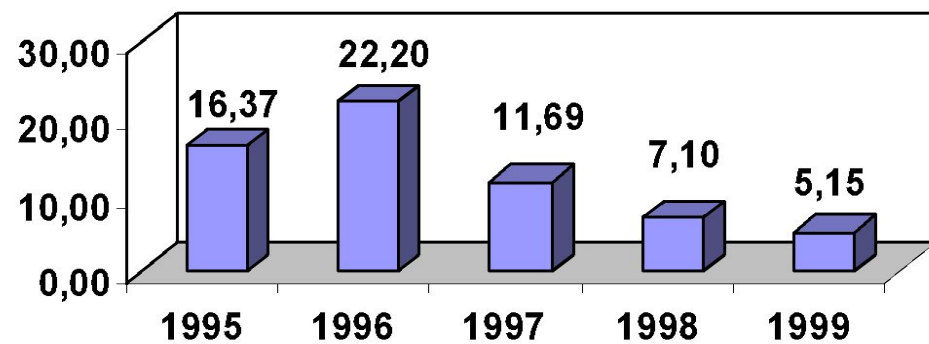
TECNOLOGÍA

- SISTEMAS INTEGRADOS DE INFORMACION
- ACTUALIZACION TECNOLOGICA CONTINUA
- APLICACION MEJORES PRACTICAS DE MANTENIMIENTO
- REALIZACION DE BENCHMARKING

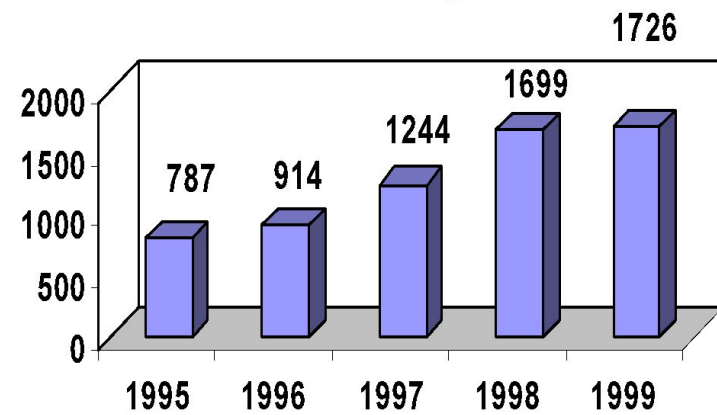


INDICADORES

MBs / MMPC

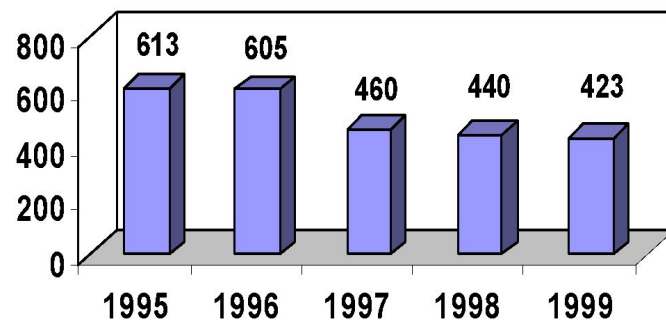


MMPC / Trabajador

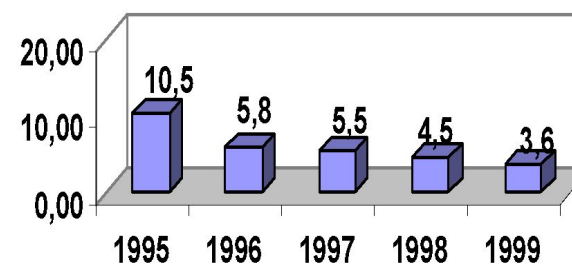


INDICADORES

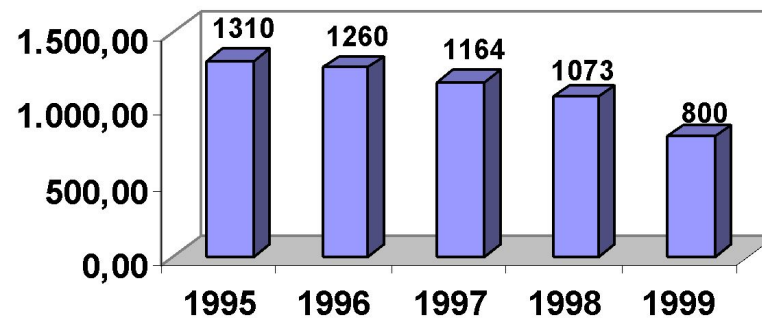
Trabajadores Propios



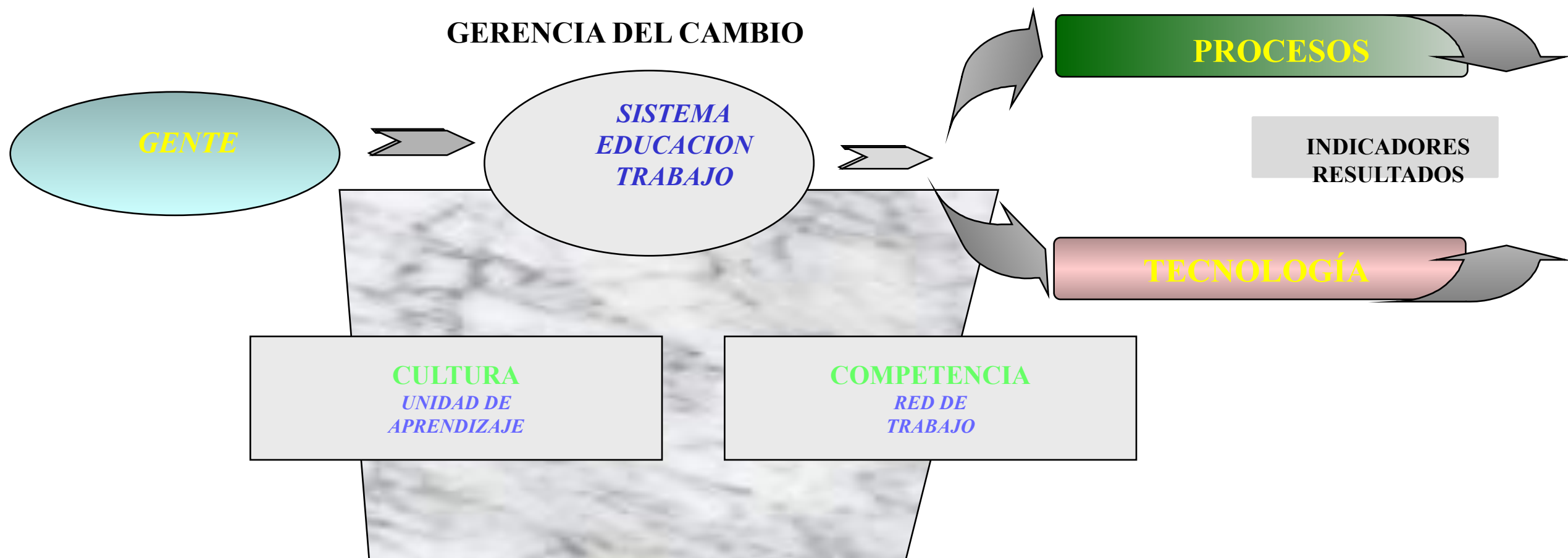
FRECUENCIA BRUTA



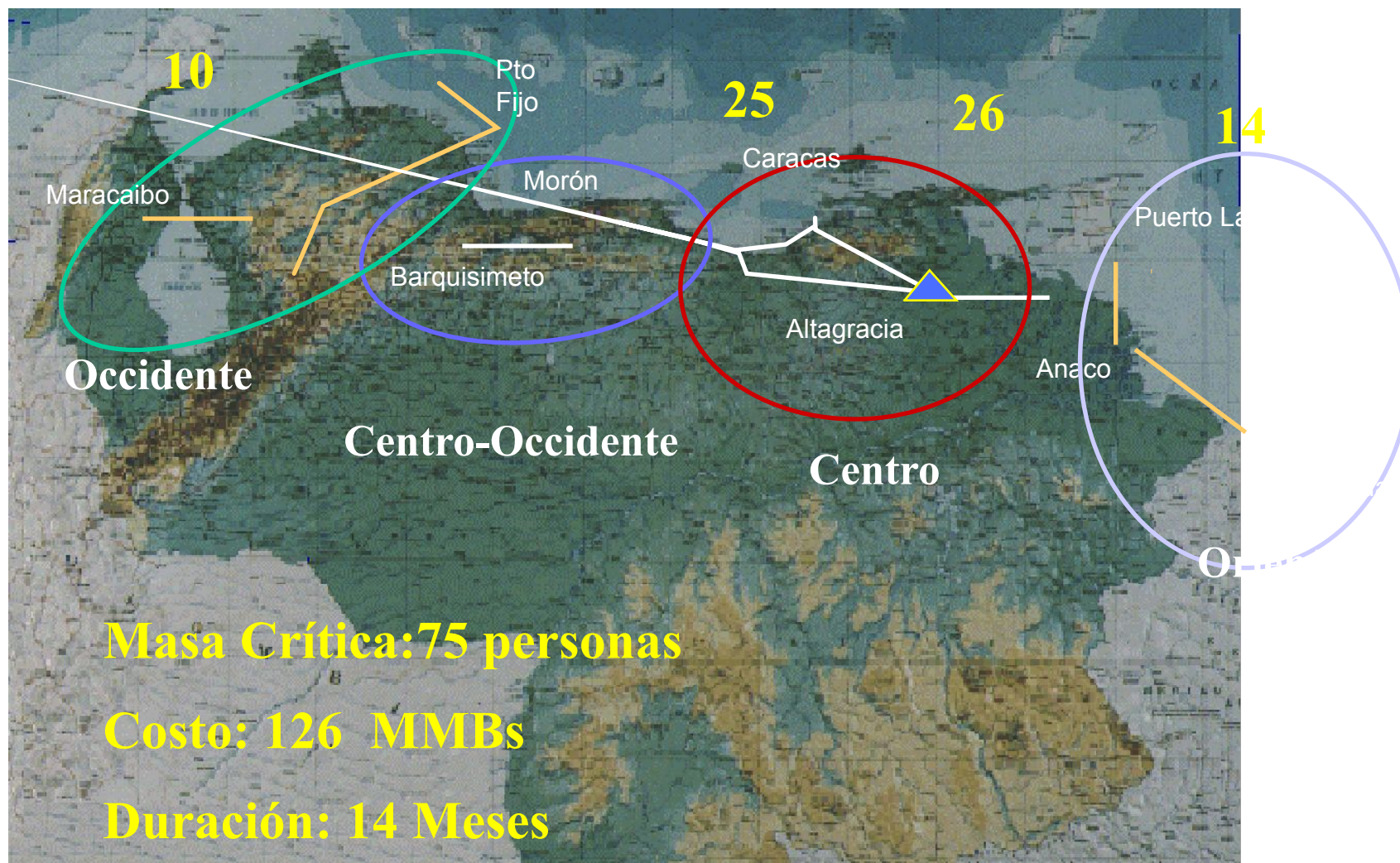
Inventario (MBs.)



ESTRATEGIA

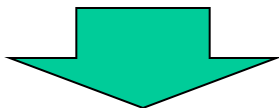


COBERTURA



PERFIL SIGLO XXI

Gestión



**CAMBIO DE
COMPORTAMIENTO**

**NUEVA FORMA
DE TRABAJAR**

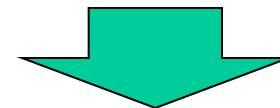


**MODO DE
ABORDAJE**

**METODO DE
ANALISIS**

**CONDICIONES
EMOCIONALES**

Funcionamiento



**NUEVA
ACCION GERENCIAL**

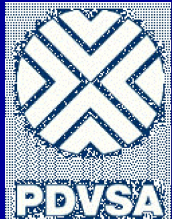
**CAPACIDAD Y COMPROMISO
DE LOGRO**



**EQUIPO DE
TRABAJO**

**RED DE
TRABAJO**

**CORTOS
DEBILIDADES**



M.C.M

MEJORES PRACTICAS

		1	2	3	4
1.	ORGANIZACION EN EQUIPOS DE TRABAJO				
2.	CONTRATISTAS HACIA LA PRODUCTIVIDAD				
3.	INTEGRACION CON PROVEEDORES MATERIALES / SERVICIOS				
4.	COMPROMISO GERENCIAL CON LA VISION				
5.	PROCESOS PROACTIVOS PLANIFICACION / PROGRAMACION				
6.	PROCESOS ORIENTADOS HACIA MEJORAMIENTO CONTINUO				
7.	SIMPLIFICACIÓN DE PROCESOS DE PROCURA				
8.	SISTEMAS DE INFORMACION INTEGRADOS				
9.	GERENCIA DE PARADAS DE PLANTAS	N/A			
10.	PRODUCCION BASADA EN CONFIABILIDAD				

1997

1999

1: CONOCER 2: ENTENDER 3: APLICAR 4: OPTIMAR



M.C.M

MEJORES PRACTICAS

		1	2	3	4
1.	ORGANIZACION EN EQUIPOS DE TRABAJO				
2.	CONTRATISTAS HACIA LA PRODUCTIVIDAD				
3.	INTEGRACION CON PROVEEDORES / SERVICIOS				
4.	COMPROMISO GERENCIAL				
5.	PROCESOS PROACTIVOS				
6.	PROCESOS ORIENTADOS AL CLIENTE				
7.	SIMPLIFICACIÓN DE PROCESOS				
8.	SISTEMAS DE INFORMACIÓN				
9.	GERENCIA DE PARADAS DE PLANTAS	N/A			
10.	PRODUCCION BASADA EN CONFIABILIDAD				

APORTES M.C.M

2054 MMBS

1997

1999

1: CONOCER 2: ENTENDER 3: APLICAR 4: OPTIMAR

BENEFICIOS

REDUCIR
INVENTARIO

39 %

**TYD
O.C.M**

- REVISION POLITICAS DE MANTENIMIENTO
- ESTANDARIZACION DE EQUIPOS
- CONVENIOS DE SUMINISTROS
- DESINCORPORACION REPUESTOS SIN USO

BENEFICIOS

REDUCIR
INVENTARIO

39 %

**TYD
O.C.M**

REDUCIR
ACCIDENTES

FRECUENCIA BRUTA
66 %

- PROCEDIMIENTOS OPERACIONALES
- INVOLUCRAMIENTO GERENCIAL
- TALLERES H.P.I
- ANALISIS DE ACCIDENTES E INCIDENTES
- INVOLUCRAMIENTO DE CONTRATISTAS

BENEFICIOS

REDUCIR
INVENTARIO

39 %

**TYD
O.C.M**

REDUCCION
ACCIDENTES

FRECUENCIA BRUTA
66 %

REDUCIR
DE COSTOS

68 %

- TRABAJO EN EQUIPO
- REDUCCION FUERZA-HOMBRE
- CAMBIOS POLITICAS DE
MANTENIMIENTO
- ESTABLECIMIENTO Y SEGUIMIENTO DE
INDICADORES
- MEJORAS EN LOS PROCESOS
CONTRATACION Y EJECUCION
- GERENCIA DEL RIESGO

BENEFICIOS

- DISMINUCION AFECTACIONES
- VISION DE NEGOCIO
- MANEJO DEL ENTORNO
- RELACIONES CON TERCEROS

REDUCIR
INVENTARIO

39 %

**TYD
O.C.M**

SATISFACER
AL CLIENTE

98 %

REDUCCION
ACCIDENTES

FRECUENCIA BRUTA
66 %

REDUCCION
DE COSTOS

68 %

BENEFICIOS

INCREMENTAR
PRODUCTIVIDAD

119 %

- INCORPORACION OCCIDENTE
- DISMINUCION FUERZA-HOMBRE
- M.C.M / M.C.C
- NUEVAS INSTALACIONES

REDUCIR
INVENTARIO

39 %

SATISFACCION
CLIENTE

98 %

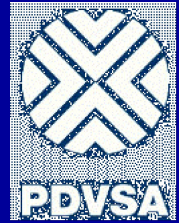
**TYD
O.C.M**

REDUCCION
ACCIDENTES

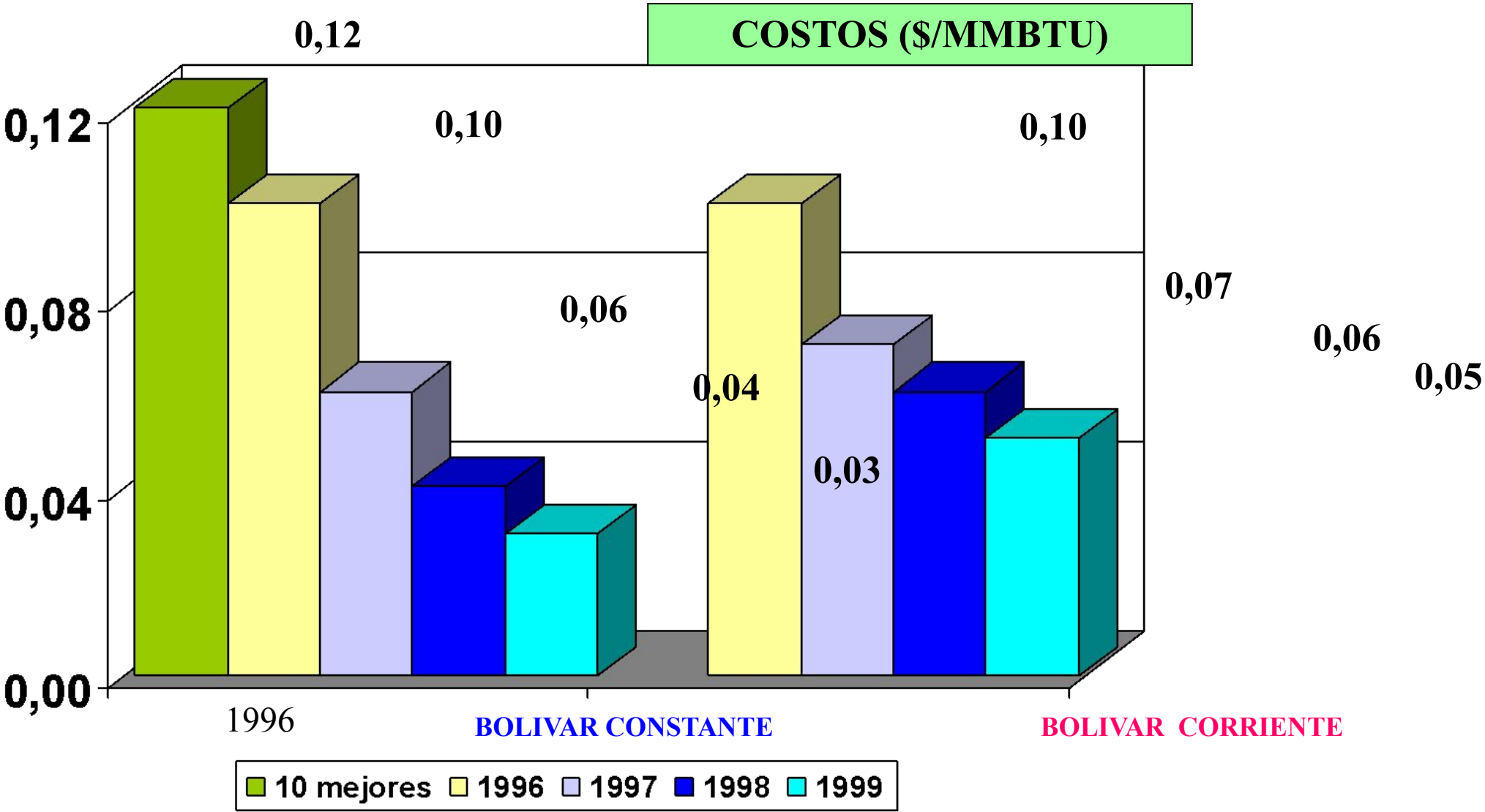
FRECUENCIA BRUTA
66 %

REDUCCION
DE COSTOS

68 %

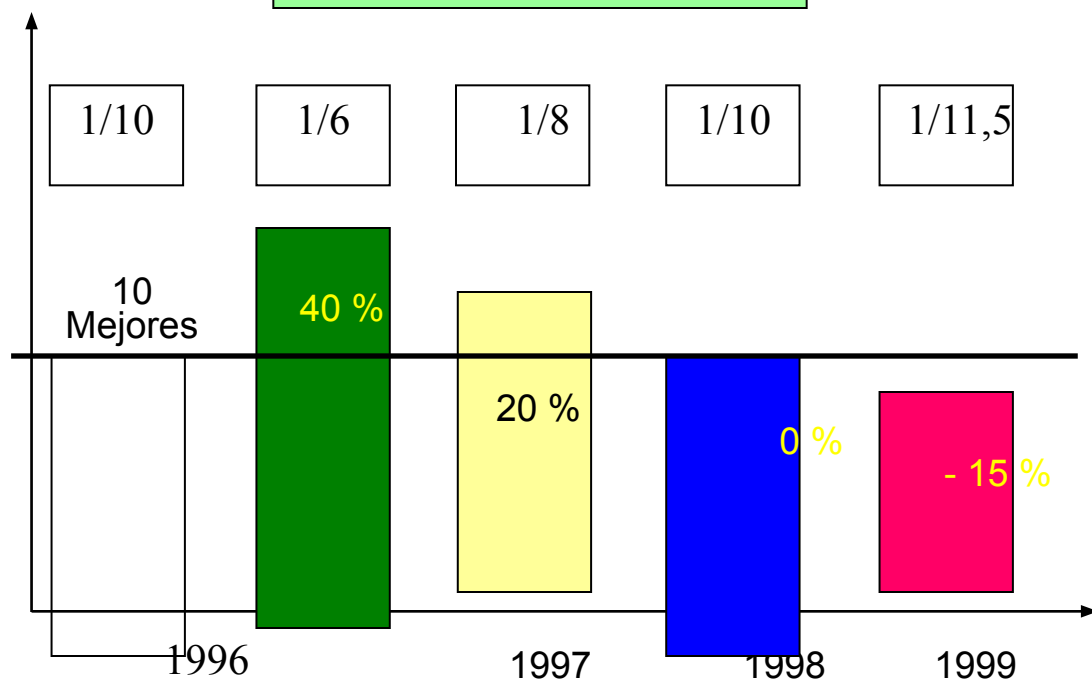


BENCHMARKING CLASE MUNDIAL

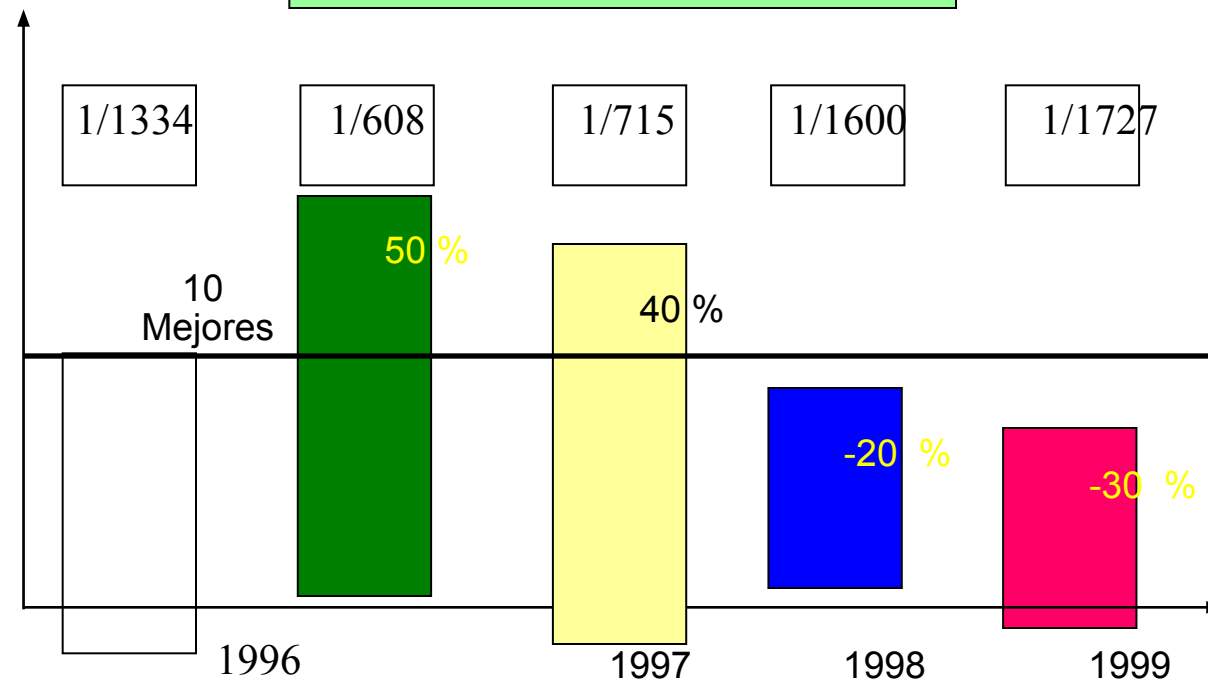


BENCHMARKING CLASE MUNDIAL

Empleados / Km



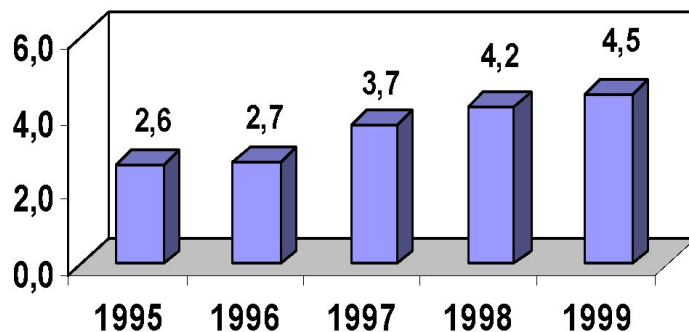
Empleados / MMPC



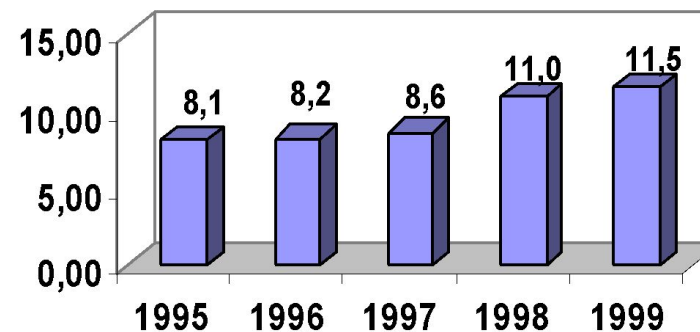
PROYECTO GERENCIA DEL CAMBIO

INDICADORES

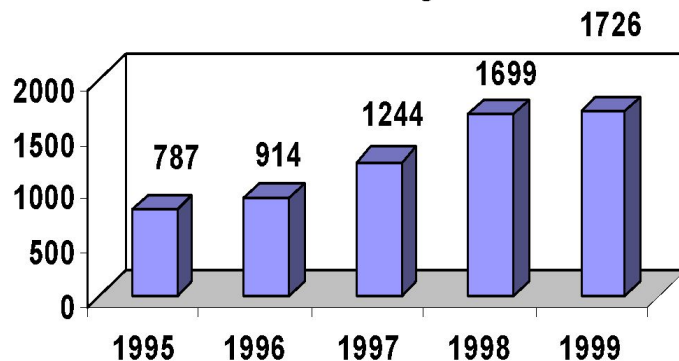
Estaciones / Trabajador



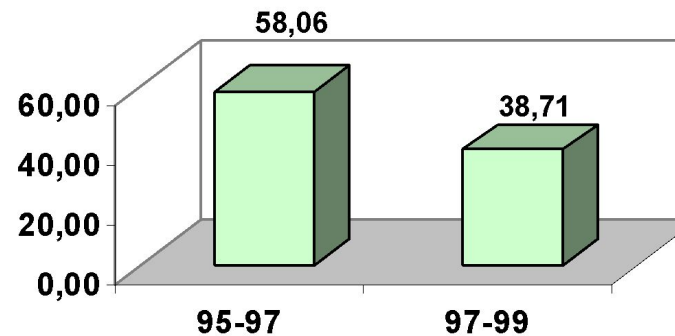
Km Tuberia / Trabajador



MMPC / Trabajador

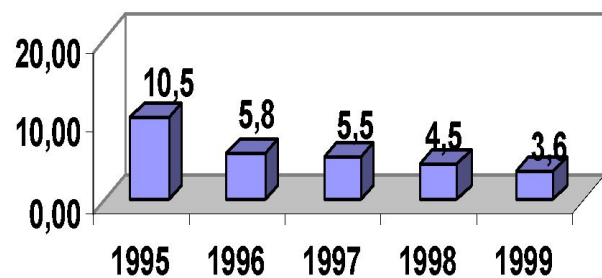


% Product. (MMPC/ Trab.)

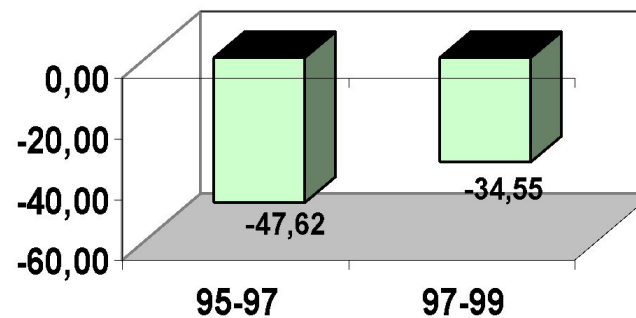


INDICADORES

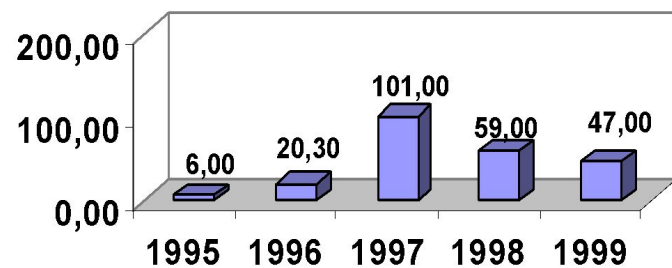
FRECUENCIA BRUTA



% Frecuencia Bruta



SEVERIDAD



% Severidad

