



Grupo  
**MARROCCO**  
Consultores

Resultados Parada DCAY 2002



# PROYECTO PARADA DEL COMPLEJO DCAY Y PLANTAS CONEXAS.

## PROPOSITO:

·PROMOVER  
COMUNICACIONES  
EFECTIVAS ANTE  
SITUACIONES DE  
RIESGO

## ETAPAS:

PREPARADA

PARADA

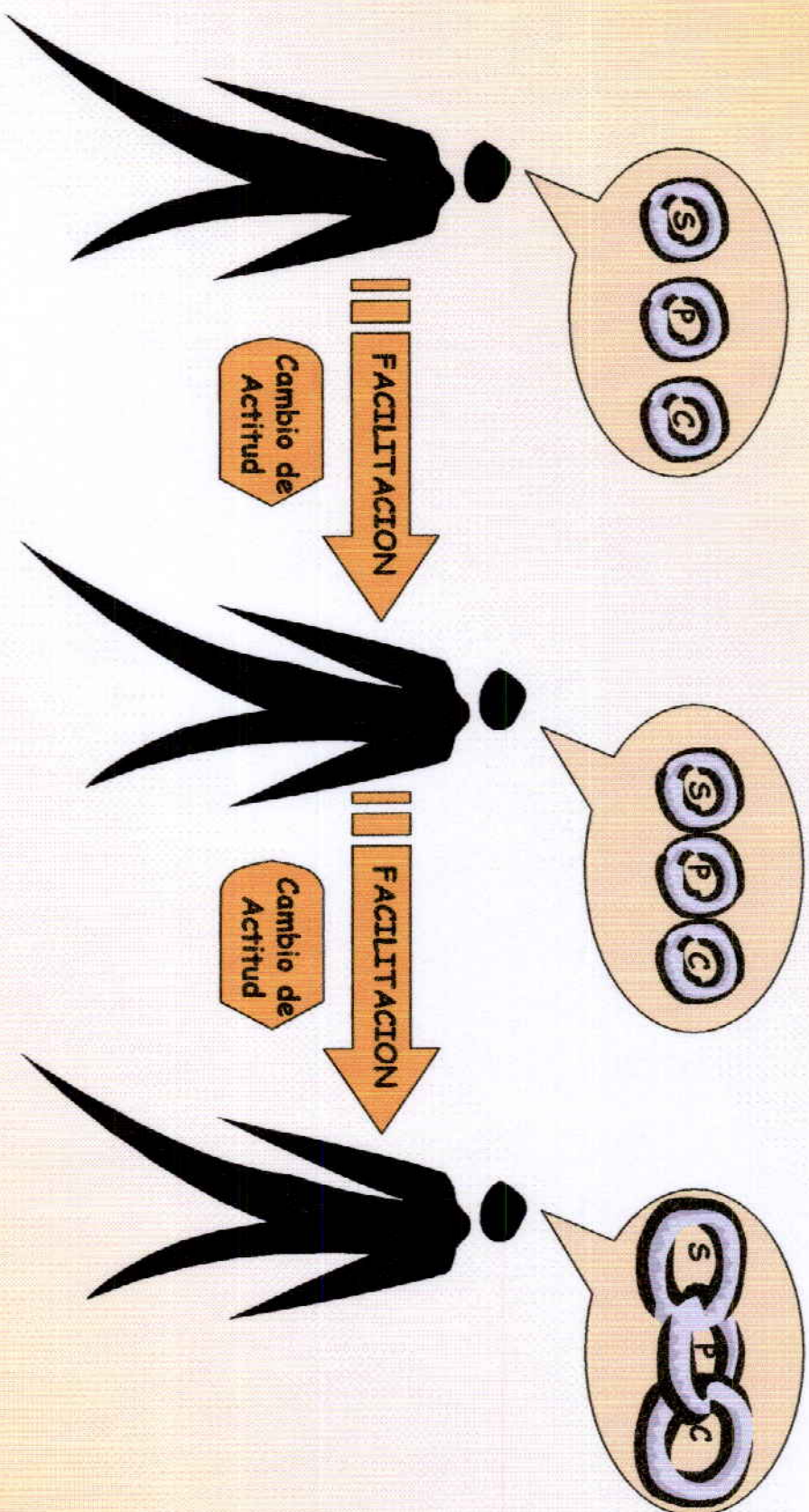
ARRANQUE

## ACCIONES DE LA ASESORIA MARROCO:

SESIONES  
DE  
TRABAJO

APOYO  
EN LAS TAREAS  
DEL  
PERSONAL







## PARADA Y ARRANQUE

### APOYO EN LAS TAREAS DEL PERSONAL

PERMISOLOGIA

**SUPERVISORES**  
(Mtto., Oper., Contratistas.)

CAMBIO DE GUARDIAS  
Y REUNIONES

**LÍDERES EJECUTORES Y  
SUPERVISORES**

INSPECCION DE EQUIPOS

**INSPECTORES**

INSPECCION DE SEGURIDAD

**INSPECTORES SHA**

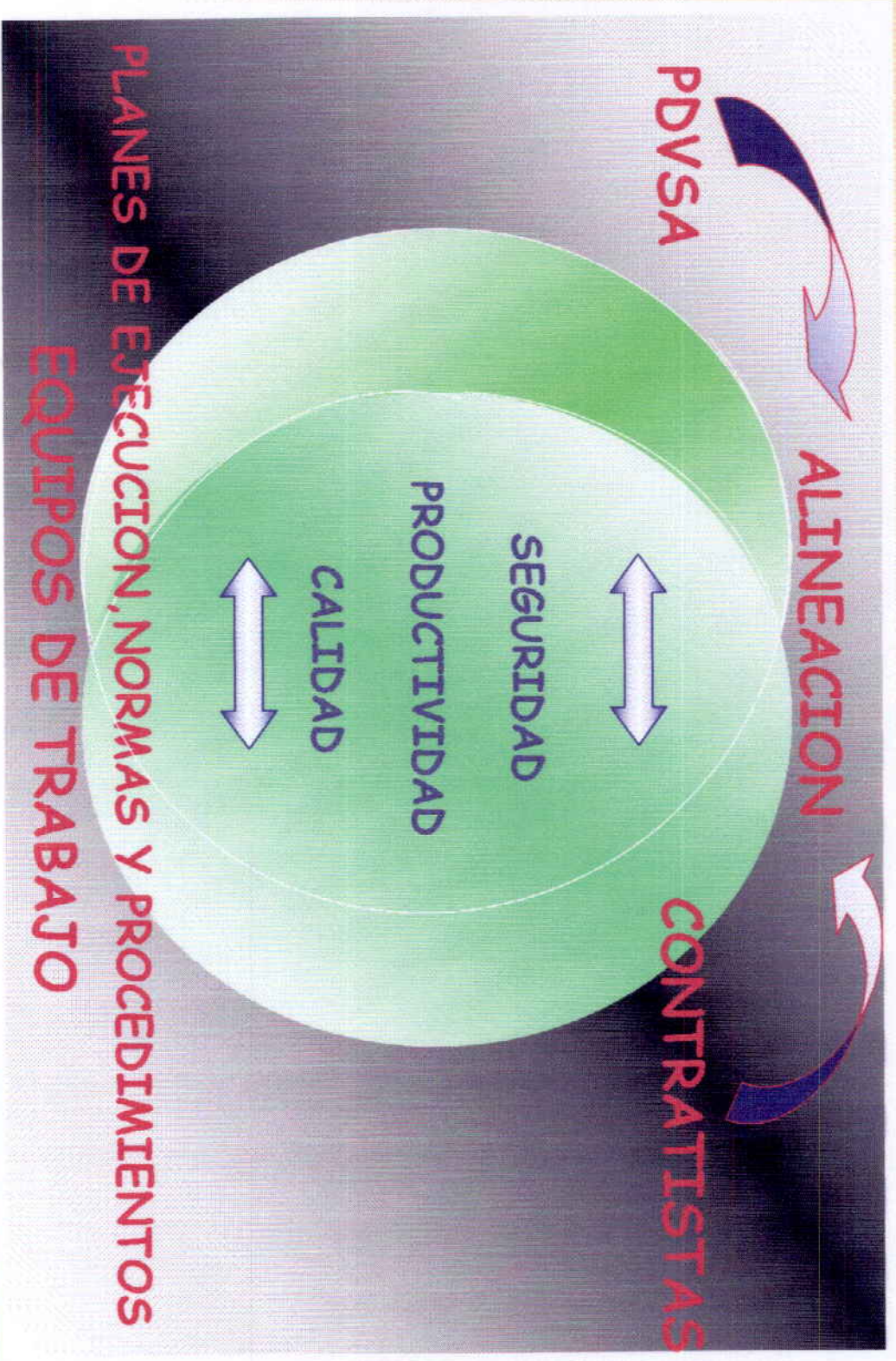
INSTRUCCIONES DE TRABAJO  
(CHARLAS DE SEGURIDAD)

**SUPERVISORES, CAPATACES  
Y ARTESANOS**

PLANIFICACION

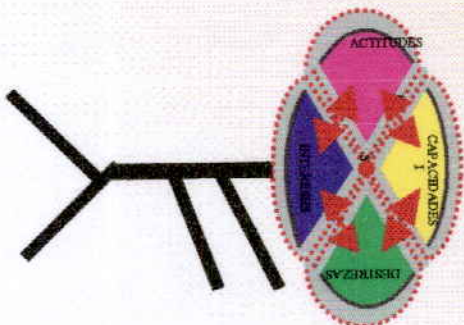
**LIDERES Y PLANIFICADORES**



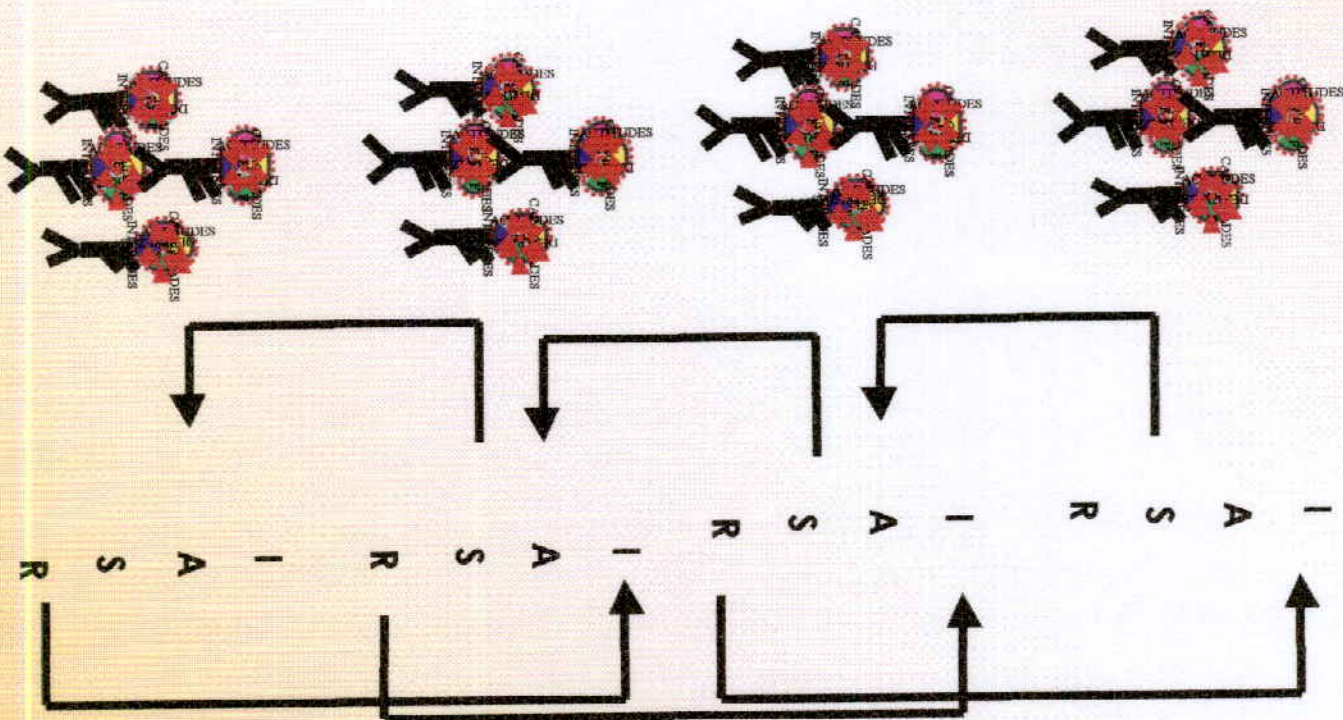




# CAMBIO DE ACTITUD



# ESCENARIO DE TRANSFORMACION





## RESULTADOS APOYO EN LAS TAREAS DEL PERSONAL

### PERMISOLOGÍA

- ✓ Reorganización en La Planificación diaria
- ✓ Celeridad en la entrega (antes de la 7:30am)
- ✓ Reducción en el tiempo de entrega antes de 7,30am.
- ✓ Integración entre mantenedores, operadores y contratistas (alineación)

### REUNIONES Y CAMBIO DE GUARDIAS

- ✓ Reducción de tiempo y manejo de información pertinente en las Reuniones con la estructura de equipo de trabajo (I,A,S,R.)

### INSPECCION DE EQUIPOS.

- ✓ Proposición de los criterios para los adicionales
- ✓ Reducción en el tiempo de respuesta
- ✓ Actualización de adicionales y notas de inspección



## RESULTADOS APOYO EN LAS TAREAS DEL PERSONAL

### INSPECCION DE SEGURIDAD.

- ✓ Incorporación de una actitud de facilitación

### INSTRUCCIONES DE TRABAJO, CHARLAS DE SEGURIDAD

- ✓ Incorporación del chequeo de información
- ✓ Participación activa del personal de las cuadrillas
- ✓ Información clara y precisa
- ✓ Motivación en los equipos de trabajo, disminución del stress ocupacional
- ✓ Confianza y seguridad en el trabajo

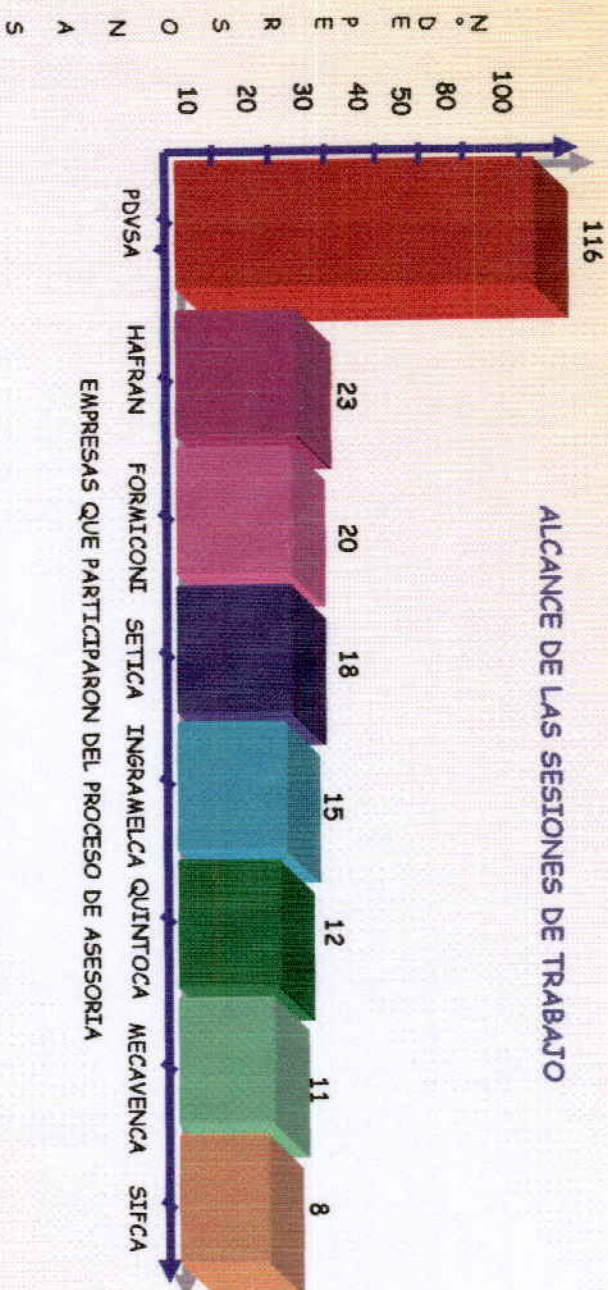
### PLANIFICACION

- ✓ Reorganización de las actividades planificadas (Pdvs contratistas)
- ✓ Verificación en sitio de las actividades ejecutadas

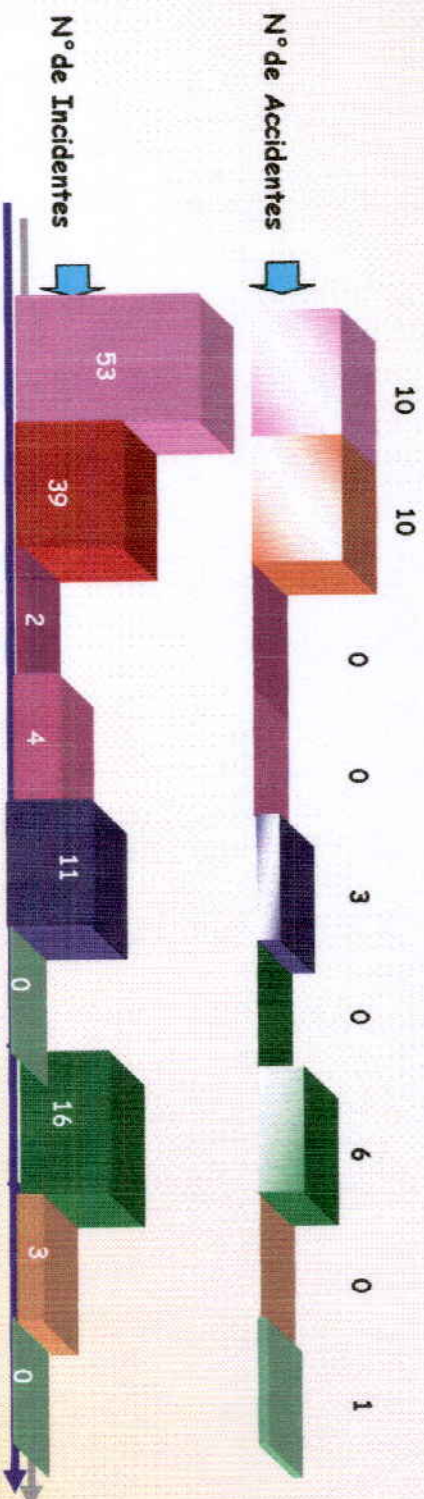




## RELACION PARTICIPANTES DE LAS SESIONES DE TRABAJO CON RESULTADOS DE LOS INDICADORES DE SEGURIDAD DE CADA EMPRESA.



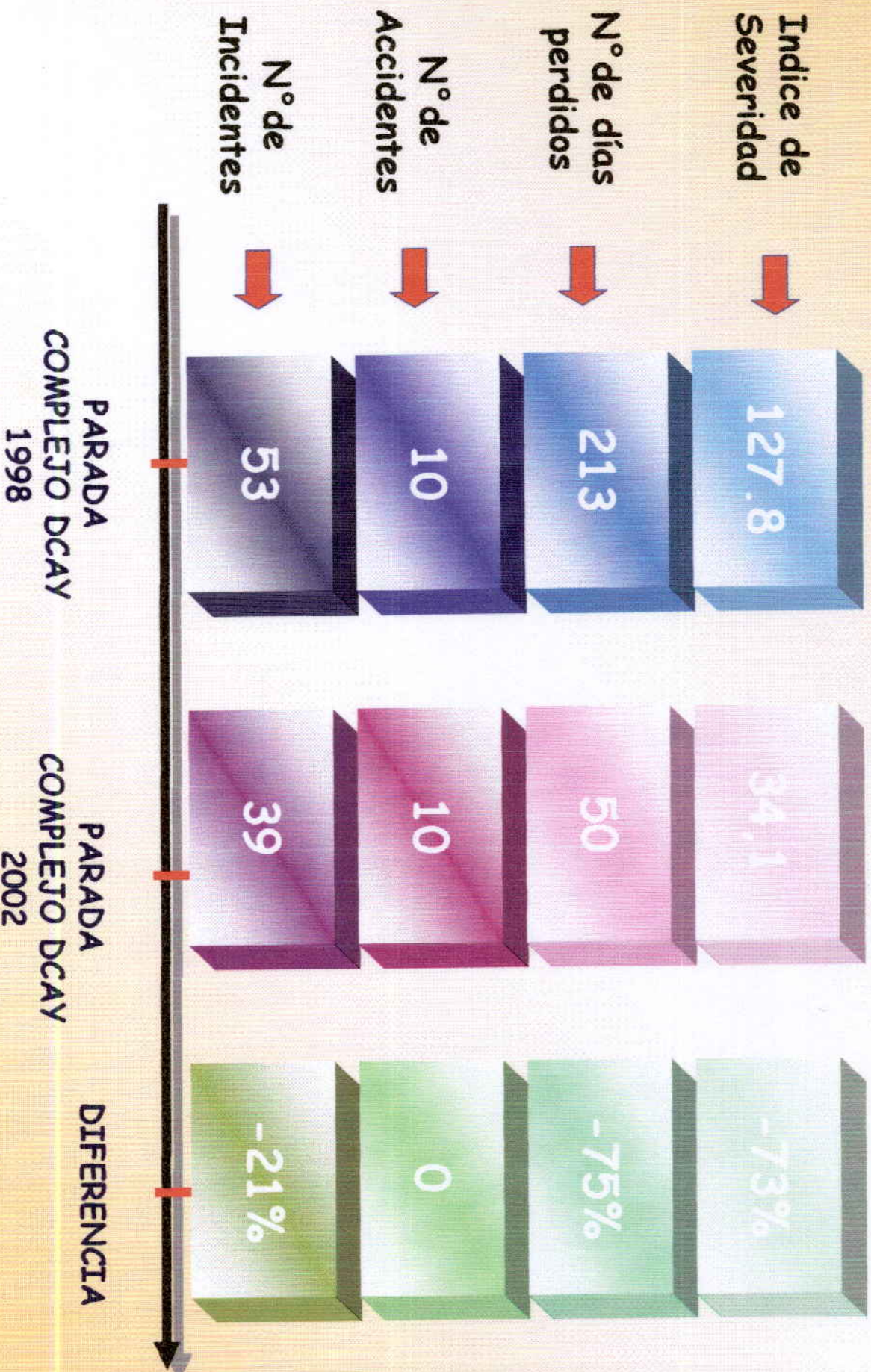
### INDICADORES DE SEGURIDAD



EMPRESAS QUE PARTICIPARON DEL PROCESO DE ASESORIA



# COMPARACION DE INDICADORES





# OPORTUNIDADES DE MEJORAS

M  
C  
M

## Nº 2. Contratistas orientados a la productividad

- Revisar esquemas y estrategias de contratación
- Familiarizar al contratistas con los procesos, equipos e instalaciones

## Nº 7. Procesos integrados de procura de materiales

- Requerimiento de Materiales (Especificaciones)
- Procura (Tiempo de entrega)
- Entrega y control (Logística)

## Nº 5. Procesos proactivos de planificación y programación

- Planificación: Ensamblaje de paquetes de trabajo
- Operaciones: Plan de la Parada.
- Inspección: Alcance del trabajo
- Seguridad: Criterio de seguridad en relación a los trabajos críticos.
- Actitud de los inspectores

## Nº 9. Gerenciar Paradas de Planta

- Gerenciar el proceso de parada de planta:
  - Liderazgo proactivo
  - Determinación del alcance de la parada (Operaciones, Técnica y Mantenimiento)
  - Conciencia de Seguridad (Actitud de Facilitadores)
- Incorporar a las empresas contratistas en el proceso de planificación de los trabajos